

Technická univerzita v Liberci

FAKULTA PŘÍRODOVĚDNĚ-HUMANITNÍ A PEDAGOGICKÁ

Katedra: Tělesná výchova

Studijní program: Ekonomika a management

Studijní obor (kombinace): Sportovní management

**ORGANIZACE ZIMNÍHO EVROPSKÉHO
OLYMPIJSKÉHO FESTIVALU MLÁDEŽE 2011
LIBEREC – ALPSKÉ LYŽOVÁNÍ
SYSTEMATIZE EUROPEAN YOUTH OLYMPIC
WINTER FESTIVAL 2011 LIBEREC – ALPINE
SKIING**

Bakalářská práce: 11-FP-KTV-350

Autor:

Podpis:

Pavla Klicnarová

Adresa:

Zbečník 120

549 31, Hronov

Vedoucí práce: PaedDr. Jiří Dygrín

Konzultant: Ing. Aleš Krýzl

Počet

stran	grafů	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
60	-	6	2	19	5

V Liberci dne: 7. 12. 2010

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická
Akademický rok: 2009/2010

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Pavla KLICNAROVÁ**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management sportovní**
Název tématu: **Organizace Zimního evropského olympijského festivalu
mládeže 2011 Liberec - alpské lyžování.**
Zadávací katedra: **Katedra tělesné výchovy**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Hlavní cíl: Zhodnocení sportovního a propagačního přínosu závodů EYOWF 2011 v alpských disciplínách pro Liberecký kraj a Českou republiku. Dílčí cíle: 1) Představení EYOWF 2011. 2) Charakteristika lyžařského sportu a alpských disciplín. 3) Organizace a technické podmínky alpských disciplín při závodech EYOWF 2011. 4) Sportovní přínos pořádání alpských disciplín v rámci EYOWF 2011. 5) Propagační přínos pořádání alpských disciplín v rámci EYOWF 2011.

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

ČÁSLAVOVÁ, E. Management v tělesné výchově a sportu. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2000. ISBN 80-246-0050-1. **DYGRÍN, J.** a kol. Lyžování. Liberec: TU Liberec, 2005. ISBN 80-7372-018-3. **KULHÁNEK, O.** Zlatá kniha lyžování. Praha : Olympia, 1989.

Vedoucí bakalářské práce:

PaedDr. Jiří Dygrín
Katedra tělesné výchovy

Datum zadání bakalářské práce: **30. října 2009**

Termín odevzdání bakalářské práce: **23. dubna 2010**



doc. RNDr. Miroslav Brzezina, CSc.

děkan

L.S.



PaedDr. Jindřich Martinec

vedoucí katedry

dne

Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne: 7. 12. 2010.

Pavla Klicnarová

Poděkování

Ráda bych poděkovala vedoucímu práce PaedDr. Jiřímu Dygrínovi za cenné připomínky a odborné rady, které mi poskytl při tvorbě práce. Dále bych ráda poděkovala Ing. Aleši Krýzlovi za odborné konzultace v oblasti psané problematiky.

Poděkování patří také mé rodině, která mě podporovala po celou dobu studia.

Organizace Zimního evropského olympijského festivalu mládeže 2011 v Liberci – alpské lyžování

Anotace

Bakalářská práce popisuje organizační zajištění alpských disciplín v rámci 10. Zimního evropského olympijského festivalu mládeže (European youth olympic winter festival 2011, dále EYOWF 2011) v Liberci. Úvodní část práce charakterizuje lyžařský sport a seznamuje s teoretickými východisky pro organizaci a realizaci sportovního podniku. Další část představuje fenomén EYOWF a informuje o vzniku obecně prospěšné společnosti EYOWF 2011, o.p.s., zodpovědné za přípravu a realizaci EYOWF 2011 v Liberci. Jádrem bakalářské práce je popis organizace alpských disciplín a informace o finanční stránce EYOWF 2011.

Klíčová slova: alpské disciplíny, EYOWF 2011, organizace

Organizational Management of the Alpine Skiing section of European Youth Olympic Winter Festival

Annotation

This bachelor thesis describes organizational management of alpine skiing during the tenth European Youth Olympic Winter Festival (EYOWF 2011) in Liberec, Czech Republic. First section of the thesis is devoted to a presentation of the sport of alpine skiing and present theoretical foundations for organizational management in general and the management of a sport event in particular. The next section presents the EYOWF phenomenon and focuses on the creation of the organization responsible preparation and management of EYOWF 2011 in Liberec. The core of the thesis lies in the description of organizational management of alpine skiing and its financing during EYOWF 2011.

Keywords: alpine skiing, EYOWF 2011, organizational management

Organización del Festival Olímpico de la Juventud Europea 2011 en Liberec – esquí alpino

Anotación

El bachillerato describe la aseguración organizacional de las disciplinas alpinas en el marco de 10. Invernal Festival Olímpico de la Juventud Europea (European youth olympic winter festival 2011, más como EYOWF 2011) en Liberec. La protásis del bachillerato caracteriza esquí y presenta los escapos para la organización y organización del acto destportivo. Otra parte presenta fenómeno EYOWF e informa sobre el origen de la asociación de utilidad pública EYOWF 2011, o.p.s., responsable por la preparación y realización EYOWF 2011 en Liberec. El quid del bachillerato es describir la organización de las disciplinas alpinas e información sobre las finanzas de EYOWF 2011.

Palabras claves: disciplinas alpinas, EYOWF 2011, organización

OBSAH

ÚVOD.....	10
1 CÍLE PRÁCE	11
2 CHARAKTERISTIKA LYŽOVÁNÍ	12
2.1 Počátky českého lyžování	12
2.2 Svaz lyžařů České republiky	14
2.3 Mezinárodní lyžařská federace	16
2.4 Evropský olympijský výbor	17
2.5 Charakteristika alpských disciplín v mládežnických kategoriích	18
3 MANAGEMENT VE SPORTU.....	20
3.1 Proces organizování	20
3.2 Postup při realizaci sportovní akce	22
4 PŘEDSTAVENÍ EYOWF 2011.....	25
4.1 Co je to EYOWF.....	25
4.2 Základní informace o EYOWF 2011	26
4.3 Logo, motto a maskot EYOWF 2011	29
5 ORGANIZACE EYOWF 2011	31
5.1 Obecně prospěšná společnost o.p.s.	31
5.2 Organizační výbor.....	32
6 METODY PRÁCE.....	36
6.1 Charakteristika metody nestandardizovaného rozhovoru	36
6.2 Způsob vyhodnocení rozhovoru.....	36
7 ORGANIZACE SEKCE ALPSKÝCH DISCIPLÍN.....	39
7.1 Historie AD v rámci EYOWF (EYOF).....	39
7.2 Organizační struktura pořadatele AD	40
7.2.1 Organizační výbor AD	40
7.2.2 Jury.....	41
7.3 Organizační příprava závodu	42
7.3.1 Základní informace o lyžařském areálu	42
7.3.2 Základní pravidla závodu AD EYOWF 2011	43
7.4 Technická příprava závodu	46
8 FINANČNÍ ZABEZPEČENÍ EYOWF 2011.....	47
8.1 Zdroje financí akce EYOWF 2011	47
8.1.1 Financování EYOWF 2011 Libereckým krajem	47
8.1.2 Financování EYOWF 2011 Evropskou unií	48
8.2 Porovnání EYOWF 2011 a MS v klasickém lyžování Liberec 2009	49
9 ZÁVĚR.....	50
10 SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	51
11 SEZNAM PŘÍLOH.....	53

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

AD	alpské disciplíny
ANOC	Asociace národních olympijských výborů
ČR	Česká republika
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
EOV	Evropský olympijský výbor
EYOF	Evropský olympijský festival mládeže
EYOWF	Zimní evropský olympijský festival mládeže
FIS	Mezinárodní lyžařská federace
MOV	Mezinárodní olympijský výbor
MS	mistrovství světa
NOC	Národní olympijský výbor
ODM	Olympiáda dětí a mládeže
o.p.s.	obecně prospěšná společnost
OV	organizační výbor
PR	public relations
SLČR	Svaz lyžařů České republiky
SP	světový pohár
TUL	Technická univerzita Liberec

ÚVOD

Jedním z hlavních důvodů proč jsem si vybrala téma o alpském lyžování, byl můj kladný vztah k tomuto sportu. Alpské lyžování mě provází od dětského věku, přes závodní kariéru až do současnosti.

Česká republika již řadu let pravidelně pořádá soutěže světového poháru v lyžování. Nejlepší světoví běžci, skokani, sdruženáři či akrobaté soupeřili na českém území o prestižní body do SP. V prosinci 2005 se k nim poprvé přidali i sjezdaři. V prosinci 2006 zvítězil Liberecký kraj se svou kandidaturou v pořádání 10. Zimního olympijského festivalu mládeže 2011 v Liberci. Festival je největší sportovní akcí v historii České republiky. Pro závodníky ve věku 14 až 18 let představuje totéž, co znamenají olympijské hry pro dospělé sportovce. Jelikož je mi tato sportovní akce blízká, rozhodla jsem se věnovat v bakalářské práci seznámení s organizačním a realizačním zajištěním závodů alpských disciplín v rámci EYOWF 2011.

1 CÍLE PRÁCE

Hlavní cíl: Hlavním cílem bakalářské práce je popsat organizační zajištění alpských disciplín v rámci EYOWF 2011.

Dílčí cíle:

- 1) Popsat charakteristiku lyžařského sportu.
- 2) Seznámit se s akcí EYOWF.
- 3) Popsat organizaci EYOWF 2011.
- 4) Zjistit organizační zajištění alpských disciplín v rámci EYOWF 2011 prostřednictvím veřejných zdrojů a nestrukturovaného rozhovoru.

2 CHARAKTERISTIKA LYŽOVÁNÍ

V kapitole charakteristika lyžování popisují počátky lyžování v Čechách, uvádím základní informace o Svazu lyžařů České republiky, Mezinárodní lyžařské federaci a Evropském olympijském výboru. Dále charakterizují alpské disciplíny v rámci mládežnických kategorií, neboť je toto téma pro akci EYOWF aktuální.

2.1 POČÁTKY ČESKÉHO LYŽOVÁNÍ

Počátky lyžování v Čechách se zařazují do posledních let 19. století. První lyže ze Skandinávie přivezl Josef Rösler – Ořovský. Ten v dalších letech organizoval se svými přáteli lyžařské výlety do okolí Prahy. V roce 1887 zakládá Josef Rösler – Ořovský lyžařský kroužek (Český ski klub Praha) při tehdejším bruslařském klubu v Praze. Vzniká jako vůbec první v Evropě po Skandinávii. Toto datum se v historii lyžování považuje za počátek organizovaného lyžování v Evropě. (Gnad, 2008)

V prosinci roku 1892 absolvoval 1. pokusy o jízdu na lyžích učitel Jan Buchar v Dolních Štěpanicích. Ten se pak na Silvestra vydal na lyžích na vrcholy Žalého a Šeřína. Jan Buchar v roce 1895 publikoval 1. metodický článek o jízdě na lyžích. Roku 1896 Matthias Žďárský vydává jednu z prvních metodických příruček, touto publikací si zasloužil titul Otec sjezdového lyžování. Jan Buchar byl 1. učitelem, který v zimním období o hodině tělesné výchovy vyučoval jízdu na lyžích. Organizoval pro děti výlety na lyžích a jeho zásluhou se lyžování rozšířilo i do dalších škol v Krkonoších. Roku 1903 byl založen Svaz lyžařů v Království českém, jehož 1. předsedou byl zvolen Jan Buchar. (Gnad, 2008)

Přibližně roku 1891 prověřil v praxi jistý hajný lyže, zaslané hraběti Harrachovi ze Švédska. S ohledem na jejich délku přes 3,5 m se ani po zkrácení o 30 cm neosvědčily. Po vánocích 1892 úspěšně prověřili lyže zaslané z Norska a Vídně na jilemnické panství hraběte Harracha lesní F. Reich a praktikant L. Šmíd. Na konci zimy 1893 lyžovalo

několik zaměstnanců správy Harrachova panství v Horní Brané na lyžích zde vyrobených. V zimě 1893/94 se poprvé vypravili pražští lyžaři do Krkonoš a na Šumavu. První opravdový závod ve sjezdu se u nás konal roku 1913 na Šumavě jako sjezd z hřebene Pancíře. (Dygrín aj., 2005) První závod ve slalomu se konal v roce 1922 ve švýcarském Mürrenu a o dva roky později byl tento druh závodu na program zimní olympiády jako první alpská disciplína. Kombinovaný závod ve slalomu a ve sjezdu, je dnes považován za první legitimní alpskou disciplínu a za závod, který položil základy budoucího zařazení alpského lyžování do programu zimních olympijských her. (Olympic, 2009)

2.2 SVAZ LYŽAŘŮ ČESKÉ REPUBLIKY

Svaz lyžařů České republiky (dále SLČR) je zájmové sdružení občanů České republiky s vlastní právní subjektivitou. Je vrcholnou organizací lyžařského sportu v České republice, která hájí zájmy lyžování směrem k organizacím v ČR i k Mezinárodní lyžařské federaci (dále FIS). Je členem Českého svazu tělesné výchovy (dále ČSTV), Českého olympijského výboru (dále ČOV) a FIS. (Svaz lyžařů české republiky, 2007)



Obr. 1: Logo Svazu lyžařů České republiky

Zdroj: Svaz lyžařů České republiky (2007)

Široká podpora rozvoje lyžování je základním posláním SLČR, lyžařského sportu, vrcholového lyžování a sportovní reprezentace České republiky. Základem činnosti je aktivní podpora a propagace všech forem lyžování mládeže a dospělých. Svaz lyžařů ČR je nejstarším národním lyžařským svazem na světě. V roce 2003 oslavil 100 let od svého vzniku. Byl založen 21. 11. 1903 v Jablonci nad Jizerou na setkání tří zástupců prvních lyžařských klubů na našem území a byl nazván Svaz lyžařů Království českého. Vznikl sloučením Českého ski klubu Praha, Českého ski klubu Vysoké nad Jizerou a Českého krkonošského spolku ski Jilemnice. Roku 1918 byl tento svaz přeměněn na Svaz lyžařů republiky Československé. (Svaz lyžařů české republiky, 2007)

Za své stoleté historie prošel svaz českých lyžařů obdobími úspěchů i úpadků, které však byly většinou vynuceny vnějšími okolnostmi: dvěma světovými válkami, okupací a také vnitropolitickými vlivy, které mnohdy necitlivě zasahovaly do přirozeného vývoje sportu a některých jeho disciplín. Poslední roky života svazu však zejména sportovními výsledky naznačují dobrý start do další historie.

Svaz lyžařů ČR má osm odborných úseků:

- alpských disciplín
- běhu na lyžích
- severské kombinace
- skoku na lyžích
- akrobatického lyžování
- snowboardingu
- travního lyžování
- základního lyžování (Svaz lyžařů české republiky, 2007)

Peněžní prostředky SLČR jsou čerpány z příspěvků členů, státu, společnosti Sazka a.s., od Olympijského výboru, z reklamní činnosti a z dividend z vlastního majetku.

SLČR je jediným právním subjektem zastupujícím české závodní lyžování s tím, že na své odborné úseky přenáší řadu svých kompetencí, týkajících se jejich provozu a hospodaření. S ostatními subjekty je oprávněn jednat pouze SLČR a jím zmocněné osoby.

2.3 MEZINÁRODNÍ LYŽAŘSKÁ FEDERACE

Vznikem mezinárodní lyžařské federace byla zahájena nová epocha mezinárodní spolupráce v lyžařském sportu. Roku 1910 vzniká v Oslu za účasti 11 lyžařských svazů Evropy, včetně svazu českého, tzv. Mezinárodní lyžařská komise. Cílem této komise bylo pořádat každoročně lyžařský kongres, který řídil lyžování na mezinárodní úrovni. Mezinárodní lyžařská komise uspořádala v roce 1924 u příležitosti „Týdne zimních sportů“ (který byl dodatečně uznán za I. ZOH) kongres a ten rozhodl přeměnit komisi na Mezinárodní lyžařskou federaci FIS. Svaz lyžařů republiky Československé se stal zakládajícím členem. V dnešní době je členem mezinárodní organizace FIS 101 národních lyžařských asociací a sídlo je ve švýcarském Oberhofenu. (Gnad, 2008)

FIS se stala orgánem, který řídí a koordinuje činnosti na úseku závodního lyžování, zahrnující olympijské hry, mistrovství světa, světový pohár a další vrcholné světové soutěže. FIS vydává mezinárodní lyžařská pravidla, termínové listiny světových soutěží, výkonnostní žebříčky závodníků a ovlivňuje vývoj jednotlivých disciplín. FIS je nejvyšším orgánem a má právo rozhodovat ve sporných situacích a působí také jako nejvyšší odvolací instance. (Gnad, 2008)

Mezinárodní lyžařskou federaci řídí prezidium, v jehož čele stojí prezident, v současné době Gian Franco Kasper, čtyři viceprezidenti a 12 členů prezidia. Mezi nimi je i zástupce ČR Ing. Roman Kumpošt. Ing. Roman Kumpošt vystřídal MUDr. Milana Jiráska, který se rozhodl ukončit své působení. Výkonným pracovníkem FIS je generální sekretář, v současné době generální sekretářka Sarah Lewis. (FIS - Ski)

Pod prezidiem funguje 10 odborných komisí, z nichž 9 komisí jsou komise jednotlivých lyžařských disciplín (alpské disciplíny, běh, skok, závod sdružený, akrobatické lyžování, snowboard, rychlostní lyžování, telemark a trávní lyžování), desátá komise pak zastřešuje speciální subkomise, jako jsou například lékařské komise, komise pro závodní materiál, PR a média, rekreační lyžování, jmenovanými FIS.

2.4 EVROPSKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR

Zemánek (2010) uvádí: „Asociace Evropských olympijských výborů (European Olympic Committee) je sdružení 49 evropských olympijských výborů (dále EOv). Oficiální sídlo EOv se nachází v sídle MOV v Lausanne. Prezidentem EOv je Patrick Joseph Hickey z Irska, viceprezidentem Alexander Kozlovskij z Ruska a generálním sekretářem Raffaele Pagnozzi z Itálie. EOv má šest odborných komisí – předsedou komise pro EYOF (EYOWF) je Guido de Bondt z Belgie.“

EYOF i EYOWF dnes řídí Asociace evropských olympijských výborů a její komise pro letní nebo zimní variantu EYOF za součinnosti s příslušnými mezinárodními i evropskými federacemi a organizačními výbory EYOF.

Hlavní cíle EOv:

- šíří po celé Evropě olympijské ideály, jak jsou definovány v MOV listině, v úzké spolupráci s MOV, ANOC a olympijským sdružením jiných kontinentů
- výchova mládeže, sport v duchu lepšího porozumění, přátelství, respekt k životnímu prostředí a přispět tak k budování lepšího a mírumilovnějšího světa
- podpora spolupráce mezi výzkumem EOv a studiem společných zájmů, výměny informací a obrany společných prostorů
- vývoj programu Olympijské solidarity MOV v Evropě (The european olympic committees)



Obr. 2: Logo Evropského olympijského výboru

Zdroj: EYOWF 2011 (2010)

2.5 CHARAKTERISTIKA ALPSKÝCH DISCIPLÍN V MLÁDEŽNICKÝCH KATEGORIÍCH

Alpské lyžování patří k technickým sportovním disciplínám. Jak uvádí Gnad (2008): „Výuka lyžařských dovedností musí odpovídat zákonitostem motorického učení a musí respektovat zvláštnosti vývoje dětského organismu. Při nedodržování didaktických zásad přiměřenosti a postupnosti můžeme poškodit dětský organismus v důsledku neodpovídajícího zatížení a dále zvyšujeme nebezpečí osvojování nadbytečných pohybových struktur či nesprávných návyků, které v dalším vývoji ztěžují proces zdokonalování. Osvojování technických dovedností v raném věku pozitivně ovlivňuje rozvoj příslušných kondičních pohybových schopností“.

„Pro dosažení maximálních výkonů je krátkodobý trénink nedostačující, příprava teda musí začít již v relativně nízkém věku. Speciální i specifická oblast tréninkového procesu s rysem přípravy na vrcholový výkon je charakteristická pro **sportovní přípravu dětí a mládeže**“. (Perič, 2004)

Obecné zásady sportovního tréninku mládeže je možné shrnout do následujících priorit:

- Jednota vzdělání a výchovy,
- upevňování zdraví,
- všestrannost přípravy, sladění školské výchovy a sportovního tréninku,
- zvyšování tělesné zdatnosti a pohybové výkonnosti,
- perspektivnost přípravy. (Podešva, 2005)

Mládežnické kategorie v alpských disciplínách (dále AD) jsou členěny podle věku na kategorie: předžáci, mladší žáci, starší žáci, mladší junioři a starší junioři.

Kategorie:	předžáci	do 10 let
	mladší žáci	11-12 let
	starší žáci	13- 14 let
	mladší junioři	15-16 let
	starší junioři	17-19 let

AD v rámci akce EYOWF se týká mladších juniorů. Kategorie mladších juniorů zaměřuje tréninkový proces na specializovaný trénink, který je charakterizující zvyšující se intenzitou tréninkového zatížení a přechodem ke specializovaným tréninkovým podnětům. Hlavními úkoly jsou rozvoj základních a speciálních pohybových schopností, nárůst kvantity pohybových dovedností, zvládnutí a zdokonalování techniky, formování výkonné motivace i životního stylu. (Podešva, 2005)

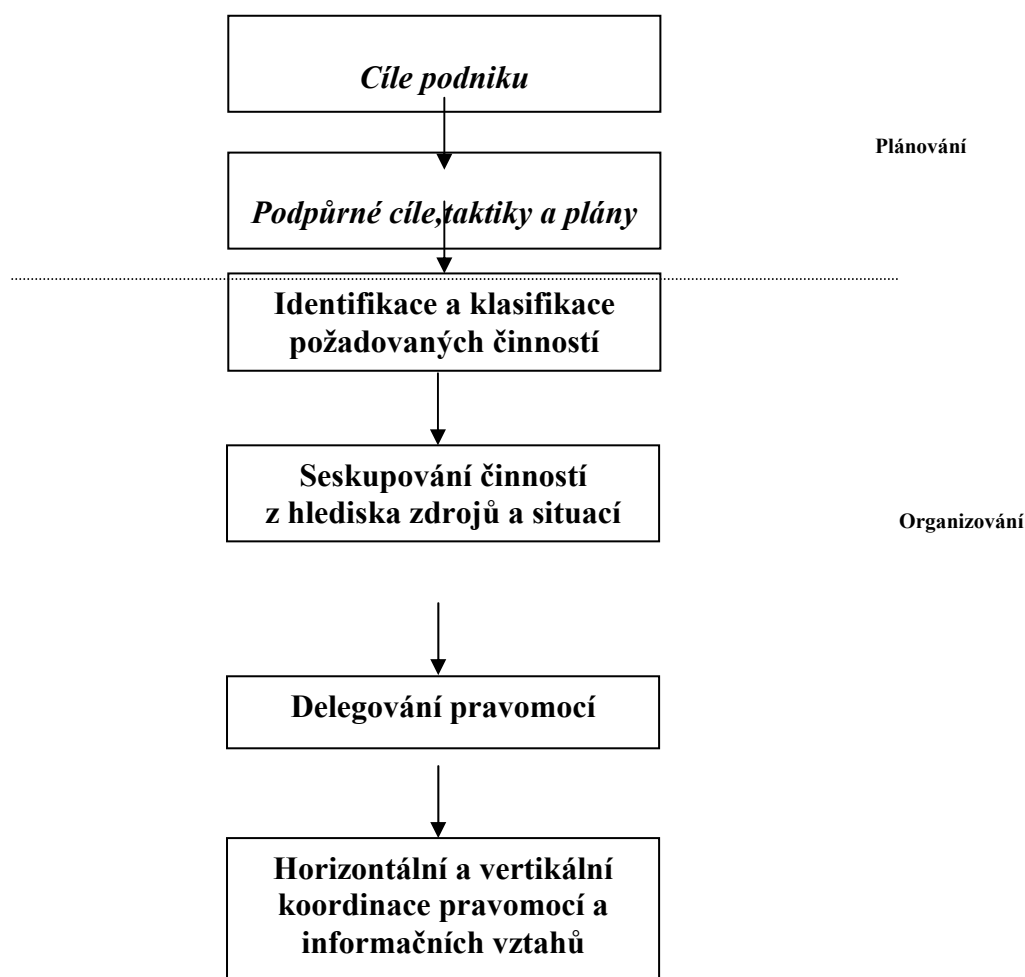
Většina rodičů vidí ve svém dítěti obrovský potenciál, chtějí, aby jejich dítě dosáhlo nejlepších výsledků v alpských disciplínách. Je důležité si však uvědomit, že soutěže je vhodnější považovat více za prostředek, než za cíl sportovního tréninku. Dbát na optimální počet závodů, nezapomínat zařazovat v závodním období tréninkové jednotky, nepodceňovat regeneraci organismu a uplatňovat všeobecnou, specializovanou a speciální všestrannost.

3 MANAGEMENT VE SPORTU

3.1 PROCES ORGANIZOVÁNÍ

Organizování a vytváření organizačních struktur jsou jedny ze základních činností moderního a úspěšného manažera. Při této činnosti dochází k cílevědomému uspořádávání všech prvků v určitém systému tak, aby bylo trvalým způsobem dosaženo stanovených cílů. Celý proces organizace závisí na celé řadě faktorů, jako jsou technologické, ekonomické, etické nebo sociální podmínky. (Čáslavová, 2000)

Postup při organizování podle Čáslavové (2000, s. 43) má 6 základních kroků:



Obr. 3: Proces organizování

Zdroj: Čáslavová (2000)

Význam organizování ve sportu

V posledních letech dochází ke stále většímu pronikání tržní ekonomiky do oblasti sportu. Proto je velmi důležité správně organizovat i v této oblasti. Sportovní kluby a svazy si již dávno nemohou vystačit pouze s dotacemi od státu, ale stále častěji si vytvářejí i vlastní zdroje. Pokud chce sportovní instituce podnikat, ať už v oblasti sportu nebo ve zcela jiné oblasti, musí svoji činnost umět správně organizovat. (Braun, 2007)

Časté chyby v organizaci českých sportovních zařízení jsou ve zdvojování funkcí. V praxi to znamená, že pracovníci si berou na starost funkce i jiných oddělení, přičemž nemají přesně danou svou pravomoc a odpovědnost. Nemohou pak samozřejmě vykonávat svou práci v dostatečné kvalitě. Jiným případem zdvojování funkcí je, pokud pracovník klubu vykonává práci na úrovni vedoucí i na úrovni výkonné (člen správní rady ve funkci výkonné zastává současně funkci trenéra). Problém poté nastává především při kontrole jednotlivých činností. (Braun, 2007)

Braun (2007) říká: „Výhodnější je pak minimálně řízení dvouúrovňové, kdy v čele stojí např. prezident sportovního klubu a pod ním pak manažer, který řeší vzniklé situace a problémy na nižším stupni. Prezident klubu často vykonává i jinou podnikatelskou činnost, takže vznik funkce manažera je nezbytná pro správné a plynulé zabezpečení všech činností klubu“.

3.2 POSTUP PŘI REALIZACI SPORTOVNÍ AKCE

Při realizaci sportovní akce se jedná o jednoduchý standardizovaný soubor navazujících fází, podle něhož se může orientovat každý organizátor tělovýchovných a sportovních akcí, aniž by předem individuálně nebo kolektivně takovýto postup pracně vymýšlel.

1. Přípravná fáze – průzkum

Tato fáze se řadí k nejdůležitějším, protože pokud uděláme chybu, nastane problém v dalších dvou etapách. Přípravná fáze může trvat několik měsíců až let, pokud jde o velkou akci (např. OH, MS, EYOWF).

Zjištění podmínek a předpokladů pro konání a zajištění akce:

- finanční a materiální požadavky na akci
- personální a odborné požadavky na akci
- nutná povolení od státních a místních orgánů

Posouzení vlastních možností a předpokladů k organizaci akce:

Naše materiální a finanční možnosti – lepší je nadhodnocovat, být na sebe přísný.

Naše lidské zdroje a možnost spolupráce se státními a místními orgány – zhodnocení našich kontaktů a možností na úspěch. Současná situace umožní organizátorovi rozhodnout o cíli akce a cestě, která k němu vede, i volbě prostředků a nástrojů k jeho uskutečnění.

Rozhodnutí o konání (zamítnutí) akce:

Posouzení nutných podmínek k úspěšné organizaci akce a našich možností a předpokladů k zajištění akce. Je potřeba stanovit si kontrolní otázku: Jak jsme na tom?

Nastává rozhodnutí, zda je v silách organizátora akci uskutečnit či neuskutečnit.

2. Přípravná fáze – příprava akce

Dostáváme se k fázi kde je potřeba si určit finanční rozpočet akce, harmonogram přípravy akce a lidské zdroje.

Finanční rozpočet akce:

Harmonogram naplňování rozpočtu – kolik peněz bude akce stát, kolik jich musíme získat, abychom mohli akci uskutečnit. Vytvořit si seznam vhodných partnerů k oslovení. Strategie postupu při oslovování partnerů rozhoduje, zda budeme či nebudeme úspěšní. Musíme vědět téměř vše o potenciálních partnerech. Sponzorské balíčky = konkrétní nabídky, podle typu sponzorů, které oslovujeme (generální sponzor, VIP sponzor...).

Harmonogram přípravy akce:

Stanovení úkolů a termínů jejich plnění → strategický postup při realizaci příprav akce (nejdůležitější termíny, naplňování rozpočtu, možnost odstoupení od akce), co se musí bezpodmínečně splnit (od důležitých úkolů po méně důležité). Podat žádosti a zjistit termíny jejich vyřízení, většinou lhůta 30dnů. Upřesnit si požadavky na materiál a postup k jeho získání. Nejlepší a nejlevnější cestou je půjčování.

Lidské zdroje:

Vytyčení požadavků na lidské zdroje: - odborné znalosti. Určit kolik bude potřeba organizátorů na plánovanou akci. Vytvoření struktury managementu akce a jednotlivých pracovních týmů.

3. Realizace akce

Sedím (chodím) a dívám se, jak akce probíhá. Je třeba kontrolovat a řídit průběh akce a ve vhodný okamžik učinit zásah, který by eliminoval výkyvy. Nejlepší stav, když je vše dobře připraveno, vše jde samo. Jsem připraven všechny možné problémy řešit nenápadně a okamžitě.

4. Likvidace a vyhodnocení akce

Likvidace akce: - úklid materiálu a prostoru

Vyhodnocení: - zpráva a fotodokumentace pro média a partnery

- vyhodnocení nedostatků a chyb (průběh přípravy a vlastní akce)
- doporučení na zlepšení, případné rozhodnutí o opakovaném konání akce

4 PŘEDSTAVENÍ EYOWF 2011

Největší sportovní mládežnická akce v České republice se uskuteční v Liberci a dalších centrech Libereckého kraje v polovině února 2011. Akce EYOWF 2011 má svého maskota, logo a motto. Vrcholnou soutěž sportovců do osmnácti let podpoří nejlepší čeští reprezentanti a každou soutěžní disciplínu budou propagovat tváře EYOWF 2011.

4.1 CO JE TO EYOWF

Zemánek (2010) říká: „EYOF (European Youth Olympic Festival) - zkratka se používá při obecném označení této akce a také v souvislosti s její letní variantou.

EYOWF (European Youth Olympic Winter Festival) - zkratka se používá v souvislosti se zimní variantou akce“.

Zimní evropský olympijský festival mládeže představuje vrcholnou událost mladých sportovců ve věku 14 až 18 let. Tato akce se koná ve dvouletých cyklech a vždy v lichých letech z iniciativy Asociace evropských olympijských výborů. Liberecký kraj zvítězil se svou kandidaturou v prosinci 2006. Iniciátorem a zakladatelem tzv. malých olympijských her dorostenců „starého kontinentu“ se stal na počátku 90. let minulého století současný prezident MOV Jacques Rogge. Letní sporty měly soutěžní premiéru v roce 1991 v Bruselu, zimní o dva roky později v Aostě – v obou případech ještě pod starým názvem EYOD (European Youth Olympic Days). (Historie eyowf, 2010)

4.2 ZÁKLADNÍ INFORMACE O EYOWF 2011

10. Zimní evropský olympijský festival mládeže zavítá ve dnech 12. - 19. února 2011 do Liberce, Jablonce, Rejdic i dalších středisek regionu. EYOWF 2011 uvítá zhruba 1500 účastníků ze 49 evropských zemí – budoucích hvězd světového sportu. Medaile se budou rozdělovat v osmi druzích sportu: alpské lyžování, běh na lyžích, biatlon, krasobruslení, lední hokej, severská kombinace, skoky na lyžích a snowboarding. Projekt EYOWF 2011 je koncipován jako kompaktní akce na území Libereckého kraje. Organizační tým se snaží poskytnout účastníkům akce komfortní a příjemné prostředí, funkční organizační systém a snadnou i časově nenáročnou dostupnost všech základních míst, kde se bude Festival odehrávat. V Liberci bude centrum a veškeré zázemí tohoto Festivalu, ale při této příležitosti ožijí také některá další přirozená centra zimních sportů v Jizerských horách a v regionu: Jablonec nad Nisou, Rejdice, Harrachov, Česká Lípa. V roce 2010 byl Liberecký kraj navíc hostitelem rozsáhlé generálky na EYOWF 2011 v podobě Her IV. zimní olympiády dětí a mládeže České republiky.

Tab. 1: Informace o umístění jednotlivých disciplín

Střediska a areály pro jednotlivá sportovní odvětví:

Alpské lyžování	Liberec	Ještěd
Běh na lyžích	Liberec	Vesec
Skoky na lyžích	Liberec	Ještěd
Severská kombinace	Liberec	Ještěd, Vesec
Lední hokej	Liberec	Tipsport arena
Krasobruslení	Liberec	Tipsport arena
Biatlon	Jablonec nad Nisou	Břízky
Snowboarding	Rejdice	O ₂ Extra park

Zdroj: EYOWF 2011 (2010)

Dne 6. října 2008 byly spuštěny oficiální internetové stránky Festivalu www.eyowf2011.cz. Tyto webové stránky jsou velice kladně hodnocené představiteli EOV a ČOV. Informace na webových stránkách jsou průběžně aktualizované, informují zájemce ve třech jazycích – v češtině, angličtině a francouzštině. Na webových stránkách EYOWF 2011 najdete zkompleťované přehledy všech medailistů v jednotlivých disciplínách ze všech předcházejících devíti EYOWF. Sekci komunikace po více než půlroční práci za medailový přehled patří obrovské díky, neboť žádná z pořadajících zemí těchto festivalů dosud medailovou bilanci nezveřejnila a ani na stránkách Asociace evropského olympijského výboru nejsou informace zdaleka kompletní.

Ubytování

Organizační tým se bude snažit po celou dobu konání EYOWF 2011 zajišťovat hladký průběh soutěží, včetně odpovídajícího zázemí a nabídky služeb pro účastníky Festivalu. Centrem ubytování sportovců a jejich doprovodů bude olympijská vesnice, v tu se promění studentské koleje Technické univerzity v Liberci (dále TUL) Harcov. Koleje TUL svou výhodnou polohou a rozložením areálu vytvoří vhodné podmínky k odpočinku a trávení volného času. Sportovci mohou využít sportovní halu, která se nachází přímo v areálu. Účastníci EYOWF 2011 obsadí 5 ubytovacích bloků kolejí TUL. Zástupci EOV, NOV a významní hosté Festivalu budou ubytováni v čtyřhvězdičkovém hotelu Clarion Grandhotel Zlatý Lev, který se nachází v centru města. Ubytování ostatních účastníků bude v hotelu Babylon, popřípadě mohou zájemci o ubytování kontaktovat smluvního partnera OV EYOWF 2011.

Doprava

Doprava všech týmů bude zajištěna podle potřeb a v závislosti na sportovním a společenském programu festivalu formou kyvadlové dopravy za využití mixu autobusů, mikrobuseů a osobních automobilů. Osobní vozy a část minivanu zajistí společnost ŠKODA AUTO a.s., která se stala Bronzovým partnerem festivalu. Hlavním letištěm festivalu se stane Praha – Ruzyně. Pořadatel bude zajišťovat dopravu Praha - Liberec a zpět. Vzdálenost letiště Praha – Liberec činí zhruba 130 km. **Cílem sekce dopravy je hladké zvládnutí přepravy všech, především akreditovaných osob.** Spojení pro veřejnost mezi jednotlivými sportovišti bude pokryto městskou a meziměstskou dopravou. Veškeré

dopravní operace budou řízeny hlavním dispečinkem tak, aby splnily co nejefektivněji potřeby zúčastněných skupin EYOWF 2011. Sekce dopravy organizačního výboru bude velmi úzce kooperovat se sekci bezpečnosti a s orgány městské a státní policie.

Organizátor poskytne dopravní servis všem akreditovaným skupinám účastníků EYOWF 2011:

- výpravy národních olympijských výborů (sportovci, trenéři, odborný doprovod)
- delegovaní funkcionáři a rozhodčí
- delegáti a hosté Asociace evropských olympijských výborů, národních olympijských výborů, organizačního výboru a dalších organizací
- akreditovaná média
- dobrovolníci
- členové organizačního výboru

4.3 LOGO, MOTTO A MASKOT EYOWF 2011

Logo 10. Zimního evropského olympijského festivalu mládeže 2011 symbolizuje pět prstů má lidská ruka, pět je kruhů na olympijské vlajce, pět vlastností dělá sportovce velkým. V duchu motto je připravován i celý marketingový program EYOWF 2011. Každá sekce sportu má svého maskota.

Logo EYOWF 2011

EYOWF 2011 má logo jehož autorkou se stala Veronika Vysloužilová, studentka Střední uměleckoprůmyslové školy v Jablonci nad Nisou. Logo EYOWF 2011 bylo pokřtěno 21. ledna 2009 na tiskové konferenci v Grandhotelu Zlatý lev v Liberci. Hejtman Libereckého kraje Stanislav Eichler a předseda ČOV Milan Jirásek se stali kmotry loga EYOWF 2011.

Pět prstů má lidská ruka. - Rozevřená dlaň symbolizuje vstřícnost, důvěru a přátelství. Napřažená pravice je výrazem spolupráce, spříznění i vzájemné úcty člověka vůči člověku, sportovce vůči sportovci. Ba co víc, je mocným pojítkem lidí různých zemí, ras a vyznání. Podaná ruka současně znamená gesto uznání, sympatií i nabízené pomoci. A právě taková atmosféra i ideály provázejí soutěže Zimních evropských olympijských festivalů mládeže.

Pět je kruhů na olympijské vlajce. - Ať reprezentanti malých či velkých zemí, ať v antice či dnes - všechny sportovce stále spojuje stejné heslo: Rychleji, výše, silněji! Ale přestože vítěz může být pouze jeden a poražených bývá více, pět základních olympijských zásad zůstává platných v každé věkové kategorii - tolerance, solidarita, humanismus, porozumění a fair play.

Pět vlastností dělá sportovce velkým. - Šampiona nedělá uznávaným jen sbírka jeho medailí. Sportovec se nedomá respektu pouze svými výkony v soutěžích. Ten, kdo chce v historii zanechat opravdu nesmazatelnou stopu, která znamená víc než nejcennější kovy a rekordy, musí prokázat vytrvalost, čestnost, vůli, odvahu a pokoru. Teprve pak se stane úspěšný sportovec také velkým. (Logo & motto Eyowf 2011, 2010)



Obr. 4: Logo EYOWF 2011

Zdroj: EYOWF 2011 (2010)

Motto EYOWF 2011

Vystup z davu, zanech stopu!

Step out from the crowd, carve a path!

Motto symbolizuje originalitu a specifičnost každého z nás, důraz na individuální činy, odvahu vystoupit z davu, hledat nové, třeba i odlišné cesty a zanechat pozitivní stopu na planetě Zemi. (Logo & motto Eyowf 2011, 2010)

Maskot EYOWF 2011

Maskotem EYOWF 2011 se stal rampouch Rampič Fundič. Rampič Fundič má svůj facebook a tudíž si s ním mohou mladí špičkoví sportovci poklábosit buď na živo nebo přes facebook. Na jeho profilu se dozvíte novinky týkající se programu „vyCOOL se!“ a můžete očíhnout podařené fotky z akcí. (Logo & motto Eyowf 2011, 2010)

5 ORGANIZACE EYOWF 2011

Uspořádání akce EYOWF 2011 se ujala obecně prospěšná společnost EYOWF 2011, o.p.s. tvořená členy správní a dozorčí rady. Obecně prospěšná společnost zastřešuje organizační výbor, který je pověřen organizací tak velké sportovní soutěže mládeže, která dosud do České republiky nezavítala. O pořádání EYOWF 2011 musel Liberecký kraj bojovat s ostatními uchazeči a na druhý pokus jej v roce 2006 EO V vybral. Liberecký kraj splňoval všechna kritéria kandidatury, přesvědčil EO V kvalitou dodaných podkladů, kandidátskými prezentacemi a též uspěl při inspekci a kontrole posuzující Komise EYOF EO V přímo v Liberci a při prohlídce dalších sportovních zařízení v Libereckém kraji.

5.1 OBECNĚ PROSPĚŠNÁ SPOLEČNOST O.P.S.

Dne 26. února 2008 schválilo Zastupitelstvo Libereckého kraje znění zakladatelské listiny obecně prospěšné společnosti s názvem EYOWF 2011. EYOWF 2011, o.p.s. – obecně prospěšná společnost založená 14. března 2008 Libereckým krajem, zastoupená Ing. Karlem Dolejším. Společnost byla pověřena organizací 10. Zimního olympijského festivalu mládeže 2011 v Libereckém kraji.

Společnost poskytuje tyto obecně prospěšné služby:

- a) Koordinace organizační přípravy EYOWF a zajištění realizace EYOWF podle hostitelské smlouvy a dalších dohod uzavřených mezi EO V, ČOV a Libereckým krajem.
- b) Projednávání materiálů a formulování návrhů týkajících se EYOWF, předkládaných orgánům Libereckého kraje.
- c) Vyhledávání možných finančních prostředků a zpracování podkladů pro žádosti o finanční podporu přípravy a realizace EYOWF.
- d) Organizace propagačních aktivit týkajících se EYOWF.
- e) Uspořádání Olympiády dětí a mládeže v roce 2010. (Eyowf 2011, o.p.s., 2010)

Složení orgánů EYOWF 2011, o.p.s.:

Správní rada

Předseda: Mgr. Vladimír Richter

Místopředseda: JUDr. Petr Hrubec

Členové: Ing. Karel Dolejší, Ing. Miroslav Mach, Ing. Ondřej Červinka, Mgr. Radim Zika

Dozorčí rada

Členové: Ing. Karel Kapoun, Ing. František Mojžíš, Mgr. Stanislav Pěnička

Ředitel: Ing. Martin Ditrich

5.2 ORGANIZAČNÍ VÝBOR

Obecně prospěšná společnost je právním subjektem, který zastřešuje organizační výbor (dále OV).

Struktura OV tvoří 4 úrovně řízení:

Předsednictvo – Správní rada o.p.s.

Výkonné vedení – výkonný ředitel, finanční ředitel a generální sekretář

Koordinátoři – sportovní ředitel, technický ředitel, koordinátor marketingu, koordinátor sekce dobrovolníci a IT koordinátor

Manažeři – vedoucí pracovníci jednotlivých sekcí

EYOWF má stanoveno EOv několik fází, které musí dodržet, chce-li uspořádat Festival:

- Podmínky pro kandidaturu
- Pravidelné inspekce EOv v místě konání Festivalu
- Prezentace stavu příprav
- Semináře technických delegátů a šéfů misí
- Vlastní akce
- Vyhodnocení akce

V roce 2008 bylo hlavním úkolem organizátorů zajistit personální obsazení OV a vypracovat podrobný projekt jednotlivých sekcí, které zajišťují přípravu a organizaci Festivalu. Tento úkol dostali na starost manažeři jednotlivých sekcí, kteří tyto projekty naplňují i v praxi. Na základě výběrového řízení a veřejných zakázek byly pokryty následující sekce a také i obsazení postů v OV.

Výkonné vedení:

Výkonný ředitel – Kateřina Nýčová

Finanční ředitel – Martin Ditrich

Generální sekretář – Daniel Merz

Koordinátoři:

Sportovní ředitel – Ivo Gréger

Technický ředitel – Jiří Erben

Koordinátor marketingu – Radana Slaninová

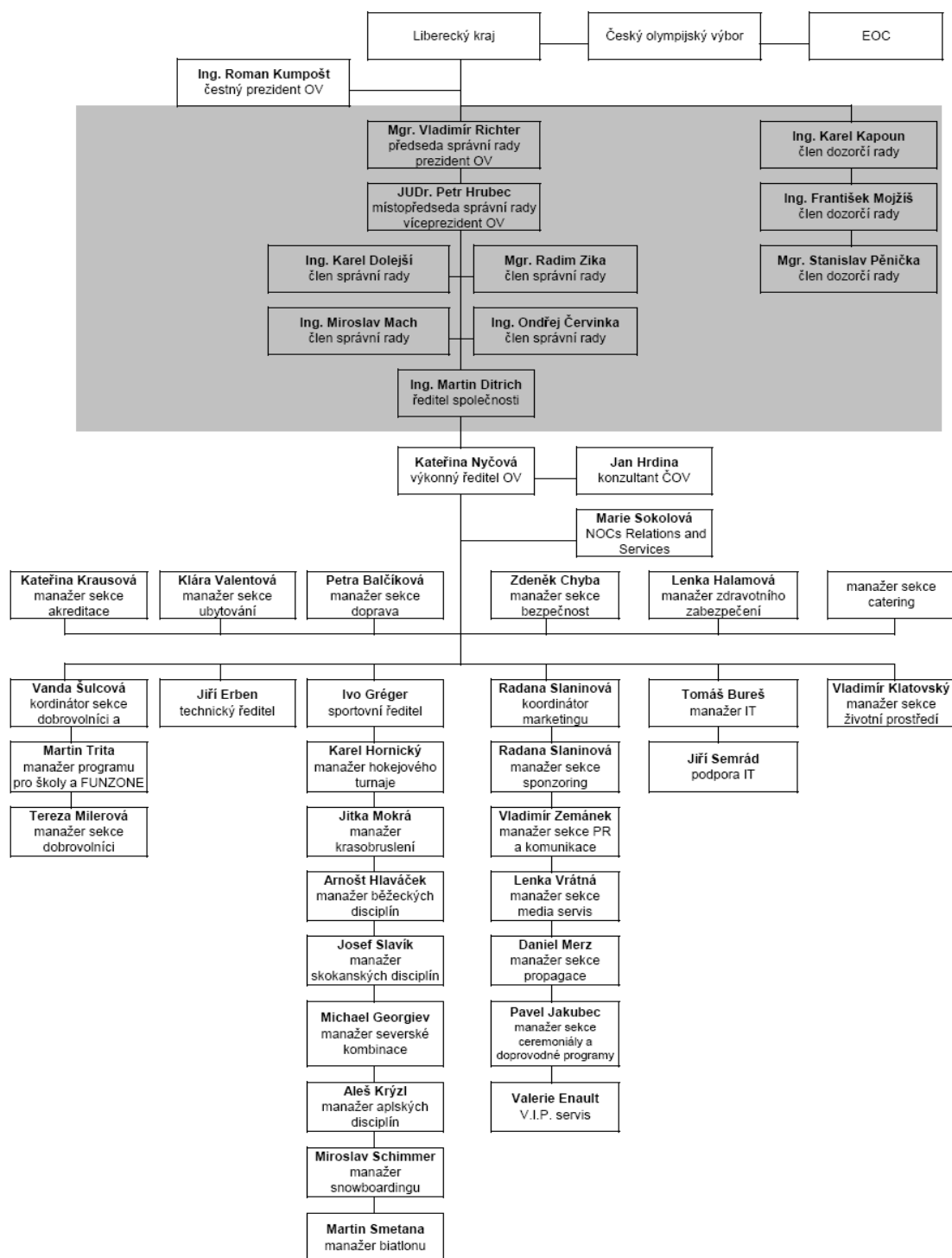
IT koordinátor – Tomáš Bureš

Koordinátorka sekce dobrovolníci – Vanda Šulcová

Posláním OV bylo zahájit všechny nezbytné činnosti související s pořadatelstvím EYOWF 2011, všestranně prezentovat celý projekt, jednat o marketingové podpoře projektu a nastolit intenzivní komunikaci se všemi cílovými skupinami v České republice i v zahraničí.

Organizační výbor se během roku 2008 musel postarat o vytipování a zajištění moderních a mezinárodním standardům odpovídajících sportovišť, ubytovacích kapacit i zázemí určené sportovcům, VIP hostům a návštěvníkům. K zajištění hladkého průběhu jednotlivých soutěží (materiální a technické zajištění, personální obsazení atd.) bylo zapotřebí spolupráce s národními sportovními svazy a kluby. V průběhu roku 2008 byl vypracován sportovní program festivalu 2011 a poté ho schválila komise pro EYOWF Asociace evropských olympijských výborů.

Velmi pozitivní spolupráci zaznamenal OV se svými řídicími složkami: správní radou, dozorčí radou EYOWF, o.p.s. a také s vedením Libereckého kraje. Jeho představitelé se zúčastnili tiskových konferencí a mediálně významně podporovali pořádání festivalu. Tato součinnost se neomezila pouze na oblasti metodiky, organizace, poradenství nebo komunikace, ale vyústila v konkrétní projekty, které přispějí zejména k efektivnějšímu využívání volnočasových aktivit mládeže. Resort školství Libereckého kraje a OV EYOWF 2011 prováděly marketingový výzkum na 12 středních školách kraje. Speciální program pro mládež vyCOOL se! trval rok a půl, snahou nebylo pouze vtáhnout mládež do podpory festivalu, ale také nabídnout atraktivní pohybové, kulturní a společenské aktivity. Jeho první část probíhala od září 2009 do ledna 2010 a zaměřila se zejména na žáky základních škol Libereckého kraje, ale i ostatních regionů ČR. V dubnu 2010 odstartovala druhá část programu se zaměřením na středoškolské studenty a propagaci 10. Zimního evropského olympijského festivalu mládeže 2011.



o.p.s. = obecně prospěšná společnost

Obr. 5: Organizační výbor EYOWF 2011

Zdroj: EYOWF 2011 (2010)

6 METODY PRÁCE

6.1 CHARAKTERISTIKA METODY NESTANDARDIZOVANÉHO ROZHOVORU

Vyžadované informace jsou získávány v přímé interakci s respondentem. Rozhovor může být prováděn tváří v tvář nebo telefonicky. Nestandardizované postupy mohou získat lepší informace o jednotlivci, nabízejí lepší porozumění. (Disman, 2008)

6.2 ZPŮSOB VYHODNOCENÍ ROZHOVORU

K získání informací o organizačním zajištění alpských disciplín jsem využila odborných znalostí Ing. Aleše Krýzla manažera alpských disciplín v rámci EYOWF 2011. S panem Krýzlem jsem si domluvila v průběhu psaní práce 4 setkání. 1. setkání se konalo v srpnu 2010, kde jsem ho seznámila s mými požadavky. Další tři schůzky proběhly během října a listopadu. Na 2. a 3. schůzce jsem konzultovala obsah mé práce. Při závěrečném setkání pan Aleš Krýzl ochotně odpověděl na otázky, odpovědi jsem zapisovala na arch papíru. Jednalo se o otevřené otázky:

Jak jste se dostal k EYOWF 2011?

Byl jsem osloven o účast ve výběrovém řízení, úkolem bylo zpracování projektu organizace AD v rámci EYOWF 2011. Součástí příprav na EYOWF 2011 bylo uspořádání Zimní olympiády dětí a mládeže (ODM) 2010. Po výhře výběrového řízení a předložení projektu jsem byl jmenován manažerem AD a zároveň předsedou OV AD.

Jak se podílí manažer na přípravě AD v rámci EYOWF 2011?

Úkolem je zajištění akce po technické i personální stránce, včetně zajištění osob požadovanými kvalifikacemi a potřebnými zkušenostmi odpovídající všem mezinárodním pravidlům vztaženým k této akci (pravidla EOv, FIS, antidoping). Koordinovat pořádání AD se všemi ostatními komisemi OV EYOWF 2011. Komise: propagace, akreditace, ubytování, doprava, catering, bezpečnost, zdravotní zabezpečení, ceremoniály, media

servis, PR a komunikace, IT, sponzoring, marketing, dobrovolníci, životní prostředí. Dále komisi sportů – jak s ředitelem sportů, tak s asistentem a technickým ředitelem.

Musí manažer prezentovat stav příprav AD?

Ano, úkolem manažera je prezentovat stav příprav AD na OV EYOWF i při inspekcích EOV. V závěrečné fázi přípravy prezentovat zajištění organizace na setkání šéfů misí jednotlivých NOV a technických delegátů.

S jakým týmem lidí spolupracujete v rámci příprav AD EYOWF 2011?

Pořadatelem AD se stal Ski klub Špindl produkce s.r.o. Tato organizace má stabilní obsazení hlavních organizačních funkcí. Ski klub Špindl produkce s.r.o., disponuje 300 techniků a rozhodčími, kteří se na různých akcích střídají a jsou průběžně doplňováni o nováčky.

Jak je členěn organizační výbor AD?

Manažer AD = předseda OV AD. Nejdůležitější funkce – ředitel závodu, velitel tratí, velitel techniků, velitel brankových rozhodčích, vedoucí sekretariátu, vedoucí měření a data servisu.

Kolik osob představuje organizační výbor AD?

Celkový počet členů podílejících se na organizaci a průběhu závodu je přibližně 100 osob. Z toho 30 osob mají stanoveny speciální funkce, 20 osob jsou dobrovolníci a zbývajících 70 osob technici a brankový rozhodčí. V našem OV AD nejsou zahrnuty osoby, které se podílejí přímo na organizaci AD, ale jsou kmenově členy jiných komisí. V místě závodu např. catering, lékařská a záchranná služba, reklam partnerů EYOWF 2011, média.

Jak je zajištěna bezpečnost sportovců v rámci AD?

Vzhledem tomu, že se jedná o atypickou akci v rámci olympiád, snažíme se bezpečnost zajistit na mnohem vyšší úrovni, než předepisují předpisy FIS. Trať závodní + tréninková budou zajištěny nejen stabilními sítěmi typu A, které jsou v areálu za běžného provozu, tak i typu B, které budou po obou stranách obou tratí a v celé její délce.

Jaké disciplíny jsou zařazeny v programu AD EYOWF 2011?

Na programu jsou disciplíny: slalom, obří slalom, závod týmů (paralelní obří slalom).

Proč se jede závod týmů?

Závod týmů byl zařazen do programu, z důvodu nesplňující homologace závodní tratě na super obří slalom. Zvažovalo se, jestli se pojede paralelní slalom jednotlivců. Vzhledem k úspěchu paralelního závodu týmů, vysoké sledovanosti, ohlasy odborníků i veřejnosti o tento závod, jsme se rozhodli uspořádat závod týmů. Závod se pojede podle pravidel týmové soutěže National Team Event, který se jel vloni poprvé. Letos se pojede závod týmů na MS a finále SP.

7 ORGANIZACE SEKCE ALPSKÝCH DISCIPLÍN

Alpské disciplíny jsou jedním z osmi sportů konajících se na EYOWF 2011. V této kapitole se zabývám shrnutím informací o historii AD v rámci Zimních olympijských festivalů mládeže a vyobrazuji organizační strukturu pořadatele AD. Klíčovým bodem této práce je organizační a technická příprava závodu alpských disciplín na EYOWF 2011.



Obr. 6: Maskot alpského lyžování EYOWF 2011

Zdroj: Logo & motto Eyowf 2011 (2010)

7.1 HISTORIE AD V RÁMCI EYOWF (EYOF)

Alpské lyžování se objevilo na scéně Zimního evropského olympijského festivalu mládeže v roce 1993 v italském středisku Aosta spolu s dalšími čtyřmi disciplínami.

Stupně vítězů na EYOWF si už zažily v tehdejším juniorském věku významné osobnosti mezinárodního sportu. Z alpských lyžařů to jsou **Janica Kosteličová** (Chor.), **Anja Pärsonová**, **Anna Ottossonová** (obě Švéd.), **Michaela Kirchgasserová** (Rak.), **Denise Karbonová** (It.), **Mauro Caviezel** (Švýc.), **Kryštof Krýzl** (ČR) – syn pana Aleše Krýzla. Z českých účastníků sjezdového lyžování soutěží EYOWF se nominovali později na olympijské hry dospělých čtyři reprezentanti. Mezi ně patří Petra Zakouřilová, Boris Zakouřil, Kryštof Krýzl a Filip Trejbal. (Historie Eyowf, 2010)

Alpské lyžování je součástí EYOWF od roku 1993, kdy probíhaly soutěže v Aostě. V Liberci to bude 10. účast AD v rámci akce EYOWF, tudíž AD zajistily svoji účast každý lichý rok. Od roku 2003 název European Youth Olympic Days (EYOD) vystřídal název EYOWF (EYOF). Už pod novým názvem festivalu se ve slovinském Bledu v roce 2003 postavil na stupně vítězů soutěže v AD první a dosud jediný český závodník Kryštof Krýzl. Umístil se na 2. místě ve slalomu a 3. místě v paralelním slalomu. (Historie Eyowf, 2010)

7.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA POŘADATELE AD

Roku 2008 probíhalo výběrové řízení, které určilo pořadatele alpských disciplín v rámci akce EYOWF 2011. Pořadatelem AD v rámci EYOWF 2011 se stal Ski klub Špindl produkce s.r.o. v čele s Ing. Alešem Krýzlem, manažerem alpských disciplín. Organizační struktura pořadatele alpských disciplín je rozdělena na organizační výbor AD a jury.

7.2.1 Organizační výbor AD

- Manažer alpských disciplín, předseda OV AD
- Asistent manažera
- Ředitel závodu
 - Velitel tratí
 - Velitel techniků
 - Velitel brankových rozhodčích
 - Předjezdci
- Sekretariát
 - Vedoucí
 - 4 členové
- Vedoucí měření a výpočetní techniky
- Technické stavby, video kontrola, výsledková tabule, ozvučení
- Spojení vysílačky servis

- Komentátor
- Personální zajištění techniků a rozhodčích
- Dobrovolníci
- Záchranná služba
- Akreditace
- Media servis
- Ceremoniály
- Ubytování
- Doprava
- Stravování
- Doping

Záchranná služba, ceremoniály, akreditace, media servis, ubytování, stravování i doping jsou zajišťovány OV EYOWF 2011.

7.2.2 Jury

Za uspořádání závodu v prostoru uzavřené závodní zóny je odpovědná jury, která je složena z následujících členů organizačního výboru AD:

- Ředitel závodu
- Technický delegát FIS
- Arbitr

Ředitelem závodu byl pověřen Bohumír Zeman. Dívčí i chlapecká kategorie má svého technického delegáta FIS. Technickým delegátem dívek je určen Jarl Forsmark ze Švédska a technickým delegátem chlapců je slovinec Primoz Pöschl. Arbitr závodu bude zvolen před závodem na poradě vedení.

7.3 ORGANIZAČNÍ PŘÍPRAVA ZÁVODU

V kapitole organizační příprava závodu AD popisují základní informace o Sportovním areálu Ještěd, včetně homologace tratí a pravidla týkající se závodu AD EYOWF 2011.

7.3.1 Základní informace o lyžařském areálu

Závody AD se budou konat ve Sportovním areálu Ještěd. Sportovní areál Ještěd leží na úpatí hory Ještěd (1012 m n. m.). Tento lyžařský areál prošel v posledních letech výraznými změnami. Stal se jedním z nejmodernějších lyžařských středisek v ČR. 95% lyžařských tratí je pokryto zařízením na výrobu technického sněhu. Což umožňuje lepší podmínky pro AD akce EYOWF 2011. Pro potřeby závodů v AD EYOWF 2011 budou využity dvě sjezdovky. Sjezdová trať „Pod Lany“, která vede pod dráhou kabinové lanovky, bude sloužit jako závodní trať. Sjezdovka „Slalomová trať“ je určena jako tréninková trať. Obě sjezdovky jsou vybaveny technikou pro umělé zasněžování.

Homologace tratí

Sjezdová trať musí splňovat několik kritérií pro homologaci např. výškové rozdíly, šířku tratě. Pokud splňuje daná kritéria, dostane číslo homologačního dekretu, který je zaznamenán do katastru FIS. Za homologaci tratě musí pořadatel zaplatit a homologace je platná na deset let. Ve Sportovním areálu Ještěd jsou dvě homologované sjezdové tratě: Pod Lany (závodní trať) a Slalomový svah (tréninková trať):

Tab. 2: Homologace tratí ve Sportovním areálu Ještěd

Homologation	Slope	Discipline	Start (m.s.l.)	Finish (m.s.l.)	Valid till
8214/09/06	Pod Lany	GS	859	602	13.09.2016
8215/09/06	Pod Lany	SL	859	689	13.09.2016
7709/01/05	Slalomová trať	GS	906	640	03.01.2015
7710/01/05	Slalomová trať	SL	830	640	03.01.2015

Zdroj: Technical manual (2010)

7.3.2 Základní pravidla závodu AD EYOWF 2011

Disciplíny

- Slalom (dívky, chlapci)
- Obří slalom (dívky, chlapci)
- Národní závod týmů, paralelní obří slalom (3 dívky, 3 chlapci, minimum 2 dívky, 2 chlapci)

Věkové kategorie

Dívky i chlapci závodící v alpských disciplínách na EYOWF 2011 mají rok narození 1994, 1995 – kategorie mladších juniorů.

Kvóty

- 4 dívky
- 4 chlapci
- 2 trenéři
- 2 extra osoby vybrány NOC (tuto možnost mají pouze týmy s plným obsazením tj. 3 děvčata, 3 chlapci)

Porada vedení

Všichni vedoucí týmů se budou scházet na schůzích ohledně průběhu závodu v olympijské vesnici – v budově „M“. Schůze se budou konat každý den od neděle do čtvrtka.

- Neděle 17:45 – 18:45
- Pondělí 18:00 – 19:00
- Úterý 18:00 – 19:00
- Středa 18:00 – 19:00
- Čtvrtek 18:00 – 19:00

Závodní kancelář

Závodní kancelář bude umístěna na Ještědu v prostoru cílové arény. Otevírací doba kanceláře bude během jednotlivých závodů a oficiálních tréninků. Kontaktním bodem bude olympijská vesnice – budova „M“, kde bude sídlit NOCs' servisní centrum otevřené každý den od 8:00 – 20:00.

Startovní čísla

Po posledním závodě týmů si závodníci nechávají startovní čísla jako suvenýr.

Informace pro týmy

Parkování

Parkovat se bude v prostoru dvoupatrového parkoviště u hlavní silnice na Ještěd ulice Ještědská. Autobusová kyvadlová doprava staví na stejném parkovišti.

Stravování a pohostinství

Částečně ve stanu u cílového prostoru a částečně v budově pod skokanskými můstky.

Čtyřsedačková lanovka Skalka a Černý Vrch, lyžařský vlek Pod lany F 10

Skipasy budou vydávány v sobotu a v neděli od 8.00 do 12.00 hodin v lyžařském informačním bodě v budově „M“ v NOC servisním centru. V době závodů budou vleky otevřeny od 7.00 hodin. Rozježdění ve vlastních slalomových bránách na tréninkové trati v den závodu je možné do prvního závodníka, poté nastupuje druhá kategorie (chlapci).

Trénink

Od neděle 13. února do čtvrtka 17. února mají všechny týmy šanci tréninku ve vlastních bránách na tréninkové trati „Slalomák“. Bude možné postavit 2 až 4 tréninkové tratě, veškeré podrobné informace o tréninku budou dohodnuty 15 minut před poradou týmů.

Informace pro VIP

Parkování

Na pravé straně cesty vedoucí na Ještěd, 100 m pod vlekem Pod Lany.

Stravování a pohostinství

Stravování a pohostinství je zajištěno v malém bufetu v cílovém prostoru. Je to 5 minut pěší chůzí od parkoviště. VIP stravovací zařízení jsou otevřena pouze ve dnech závodů, otevírají se jednu hodinu před závodem a zavírají jednu hodinu po závodu.

Informace pro média

Parkování

Na pravé straně cesty vedoucí na Ještěd, 100 m pod vlekem Pod Lany.

Prostor pro média

Buňka v blízkosti cílového prostoru s možností připojení k internetu. Tento prostor pro média je 5 minut pěší chůzí od parkoviště.

Informace pro diváky

Parkování

Parkovat se bude na dvoupatrovém parkovišti u hlavní silnice na Ještěd ulice Ještědská. Autobusová kyvadlová doprava staví na stejném parkovišti.

Stravování

Možnost občerstvení bude v cílovém prostoru v občerstvovacím zařízení.

7.4 TECHNICKÁ PŘÍPRAVA ZÁVODU

Technická příprava závodu AD je zajišťována z části pořadatelem AD a z části jinými sekcemi organizačního výboru EYOWF 2011, ovšem vždy za přímé či alespoň konzultační přítomnosti pořadatele AD. Pořadatel AD kompletně zodpovídá za to, aby bylo ve Sportovním areálu po technické stránce vše potřebné a to jak z hlediska pravidel EOv tak FIS.

Pořadatel AD má za úkol připravit a organizačně zajistit vlastní Sportovní areál, závodní i tréninkové tratě, zázemí závodníků i ostatních složek. Zároveň pořadatel AD zodpovídá za vlastní uspořádání celého závodu dle pravidel FIS od losování po neoficiální vyhlášení výsledků (Flower Ceremony). Úkolem pořadatele AD je vytvořit návrh všech řešení pohybu účastníků AD v rámci EYOWF 2011, zejména pak přímo ve Sportovním areálu Ještěd, navrhnout tedy projekt využití jednotlivých tratí, vleků, parkování, jednotlivých účastnických zón atd. Jednotlivé sekce EYOWF 2011 poskytují v podstatě pořadateli AD servisní činnosti a to: dopravu, ubytování, stravování, bezpečnostní službu, lékařské zajištění, IT, technickou podporu a servis. Pořadatel AD s těmito jednotlivými sekcemi úzce spolupracuje. Pořadatel AD zajišťuje po technické stránce veškerý potřebný materiál, jeho dopravu, vyložení ve Sportovním areálu a jeho dopravu po Sportovním areálu na určená místa. Dále pak zajišťuje všechny rozhodčí a techniky a s nimi pak zejména technickou přípravu tratí a to její preparaci a úpravu, stavby bezpečnostních prvků (sítě B a C, oplůtky, nafukovací matrace), startovní a cílový prostor, start a cíl. Každodenně zajišťuje asistenci stavitelům závodních tratí, úpravu tratí před závodem a během závodu, činnost techniků a rozhodčích.

Po ukončení závodu zodpovídá pořadatel AD za veškerý úklid a odvoz všeho materiálu ze sjezdových tratí, startovních, cílových a dalších přilehlých a použitých prostor.

8 FINANČNÍ ZABEZPEČENÍ EYOWF 2011

Finanční zabezpečení EYOWF 2011 je kryto převážně dvěma hlavními zdroji Libereckým krajem a Evropskou unií. Díky dotaci od EU má Liberecký kraj možnost ušetřit 45 milionů Kč. Není třeba se obávat dluhů jako po MS 2009.

8.1 ZDROJE FINANČÍ AKCE EYOWF 2011

Plánovaný rozpočet akce činí zhruba 160 milionů Kč. Nejvyšší částku tvoří dotace Libereckého kraje 126,8 milionů Kč, dalšími finančními zdroji jsou příspěvek od Asociace evropských olympijských výborů 2,5 milionu Kč, účastnické poplatky 22 milionů Kč a sponzoring přibližně 8 milionů Kč.

8.1.1 Financování EYOWF 2011 Libereckým krajem

Jednou z hlavních otázek, které je třeba si položit, je otázka, proč tento kraj podpořil uspořádání EYOWF 2011. Jde o mládežnickou akci nekomerčního charakteru celoevropského významu (evropskou olympiádu sportovců do 18 let) a obdobné projekty jsou obecně všude v zahraničí financovány z veřejných rozpočtů. Tato akce je významná pro region i ČR - mládež získá nové vzory a prostřednictvím speciálního doprovodného sportovního i vědomostního programu se tisíce žáků základních i středních škol zapojí do pravidelných pohybových i dalších aktivit. Tento způsob využití vybudovaných moderních zimních středisek v Libereckém kraji považují za velmi přínosný. Festivalu se zúčastní 1500 reprezentantů ze 49 zemí a akredituje se celkem asi 3 500 osob. Od této sportovní akce se očekává propagace regionu a významná podpora v oblasti cestovního ruchu.

Původní celková výše dotace Libereckého kraje na EYOWF 2011:

Liberecký kraj schválil na financování EYOWF 2011 dotaci ve výši 126,8 milionů Kč. Dne 12. května 2008 byla podepsána smlouva mezi Libereckým krajem a EYOWF 2011,

o.p.s. o poskytnutí dotace. Dotace byla rozvržena do čtyř let a dohodnutý harmonogram plateb byl následující:

2008	14 000 000 Kč
2009	20 000 000 Kč
2010	50 000 000 Kč
<u>2011</u>	<u>42 800 000 Kč</u>
Celkem	126 800 000 Kč

Jak se projeví částka 45 milionů Kč na změnách plateb Libereckého kraje na EYOWF 2011? V roce 2010 zásluhou dotace EU může kraj využít ve svém rozpočtu částku 8 milionů Kč, která bude rozdělena prostřednictvím grantových fondů. V roce 2011 dosáhne tato suma výše 37 milionů Kč a prostředky budou směřovat na opravu vzdělávacích zařízení. Celkový součet se rovná 45 milionům Kč, o tuto částku sníží kraj svůj příspěvek na EYOWF 2011.

8.1.2 Financování EYOWF 2011 Evropskou unií

Zásluhou společné iniciativy organizátorů EYOWF, Libereckého kraje a českých europoslanců se podařilo EYOWF 2011, o.p.s. vyjednat u EU dotaci ve výši 2 milionů eur. Při aktuálním kurzu to představuje částku kolem 50 milionů Kč. Dne 17. prosince 2009 na zasedání ve Štrasburku schválili tento příspěvek poslanci Evropského parlamentu. EYOWF 2011 se tak stal první sportovní akcí v historii ČR spolufinancovanou z evropských peněz. Tato dotace umožňuje Libereckému kraji snížit svůj příspěvek na EYOWF 2011 o 45 milionů Kč. Částku 5 milionů Kč si váže EU v rámci přidané hodnoty EYOWF na uspořádání soutěže pro studenty středních škol pod názvem Evropa v srdci Evropy (každá ze 49 zúčastněných škol mj. obdrží dotaci 45 000 Kč) a organizaci evropské konference Evropa – mládež – olympismus. Bez splnění této podmínky by EU prostředky na festival vůbec neposkytla.

Počátkem října se podařilo EYOWF 2011, o.p.s. vyjednat v Bruselu veškeré administrativní a účetní náležitosti a podle sdělení příslušných úředníků nic nebrání

převodu první splátky na účet kraje. Do konce roku 2010 obdrží kraj 70 procent částky = necelých 35 milionů Kč, v roce 2011 zbývajícím částku.

8.2 POROVNÁNÍ EYOWF 2011 A MS V KLASICKÉM LYŽOVÁNÍ LIBEREC 2009

Asi většina obyvatel ČR v souvislosti s financováním EYOWF 2011 si uvědomí jak dopadlo finančně MS v klasickém lyžování Liberec 2009. V tomto případě si myslím, že není čeho se obávat, jelikož kraj úzce spolupracuje s vedením EYOWF 2011, o.p.s. a je informován o veškerých rozhodnutích a krocích. Ve správní i dozorčí radě této společnosti jsou vládnoucí představitelé kraje i opozice. Rada i zastupitelstvo kraje je pravidelně informováno o stavu příprav a hospodaření. Kraj také dohlíží na probíhající výběrová řízení konaná EYOWF 2011, o.p.s..

EYOWF 2011 se vyvíjí jiným způsobem než MS v klasickém lyžování 2009. V případě EYOWF 2011 jsou nastaveny fungující kontrolní mechanismy, navíc výše rozpočtu EYOWF 2011 je odlišná od rozpočtu MS v klasickém lyžování 2009. Rozpočet EYOWF 2011 není zatížen žádnou výstavbou infrastruktury ani není spojen s předem neodhadnutelnými příjmy např. ze vstupného. EYOWF 2011 organizují také zcela jiné osoby. Lidé, pořádající EYOWF 2011 jsou z regionu, mají zkušenosti z pořádání lyžařských Světových pohárů, výborně zvládli Olympiádu dětí a mládeže ČR 2010. Při organizaci Olympiády dětí a mládeže ČR 2010 se určité prostředky pořadatelům akce podařilo ušetřit. Tito lidé, pořádající mládežnickou sportovní akci, si nechtějí zničit dobrou pověst. Vědí, že po MS 2009 to bude mít každý pořadatel rozsáhlejší akce obtížné, ale právě proto usilují o to, aby vrátili tomuto pořadatelskému týmu důvěryhodnost a transparentnost. A já věřím, že se jim to povede, neboť vše nasvědčuje tomu, že EYOWF 2011 proběhne bez jakýchkoliv potíží.

9 ZÁVĚR

Cílem práce bylo popsat organizační zajištění alpských disciplín v rámci 10. Zimního olympijského festivalu mládeže 2011 v Liberci.

V práci jsem nastínila problematiku organizování závodů alpských disciplín na tak velké sportovní akci, jakou bezesporu EYOWF je. Velmi důležité je naplánování časového harmonogramu příprav a průběhu závodu. Závod organizovala společnost Ski Klub Špindl Produkce s.r.o.. Tato firma má již z předchozích let bohaté zkušenosti s organizováním sportovních akcí. Zatím vše nasvědčuje tomu, že celý závod včetně jeho příprav by měl proběhnout bez problémů a komplikací.

Pro Liberecký kraj je velký úspěch, že získal možnost organizovat sportovní mládežnickou akci. Alpské disciplíny se uskuteční ve Sportovním areálu Ještěd, který byl schválen EO.V. Jedním z požadavků EO.V při výběru areálu byla co nejkratší vzdálenost od olympijské vesnice.

Organizační výbor EYOWF 2011 mi s ochotou poskytl potřebné informace týkající se organizace této sportovní akce. Informace o finanční stránce byly získány od manažera PR a komunikace EYOWF 2011, detailnější finanční rozpočet EYOWF 2011 se mi nepodařil sehnat.

Pro mě, jakožto budoucí sportovní manažerku, má tato práce obrovský přínos, jelikož jsem se dozvěděla spoustu zajímavých informací o organizaci sportovní akce tak velkého formátu. Mým plánem je se AD v rámci EYOWF 2011 zúčastnit jako dobrovolník.

10 SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

1. BRAUN, F. *Světový pohár v alpském lyžování ve Špindlerově Mlýně*. Liberec, 2007. Bakalářská práce. Technická univerzita v Liberci, Pedagogická fakulta.
2. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management v tělesné výchově a sportu*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2000. ISBN 80-246-0050-1.
3. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management sportu*. 1. vyd. Praha: East West Publishing Company a East Publishing Praha, 2000. ISBN 80-7219-010-5.
4. DISMAN, M. *Jak se vyrábí sociologická znalost. Příručka pro uživatele*. 3. vyd. Praha: Karolinum, 2008. ISBN 978-80-246-0139-7
5. DYGRÍN, J., aj. *Lyžování*. 1. vyd. Liberec: TU Liberec, 2005. ISBN 80-7372-018-3.
6. EYOWF 2011. *Eyowf 2011* [online]. OC Eyowf 2011, 2010. [cit. 2010-9-12] Dostupné z WWW: <<http://www.eyowf2011.cz/about-eyowf/eyowf-2011.aspx>>
7. EYOWF 2011. *Eyowf 2011, o.p.s.* [online]. OC Eyowf 2011, 2010. [cit. 2010-10-15] Dostupné z WWW: <<http://www.eyowf2011.cz/ops.aspx>>
8. EYOWF 2011. *Historie Eyowf* [online]. OC Eyowf 2011, 2010. [cit. 2010-10-16] Dostupné z WWW: <<http://www.eyowf2011.cz/about-eyowf/history-of-eyowf.aspx>>
9. EYOWF 2011. *Logo & motto Eyowf 2011* [online]. OC Eyowf 2011, 2010. [cit. 2010-10-5] Dostupné z WWW: <<http://www.eyowf2011.cz/about-eyowf/logo-motto-eyowf-2011.aspx>>
10. FIS - SKI. *Fis Council* [online]. Copyright, 2010. [cit. 2010-7-2]. Dostupné z WWW: <<http://www.fis-ski.com/uk/insidefis/fis-council.html>>

11. GNAD, T. aj. *Základy teorie lyžování a snowboardingu*. 1. vyd. Praha: Karolinum, 2008. ISBN 978-80-246-1587-5.
12. OLYMPIC. *Sporty – Alpské lyžování* [online]. Crs netcom, 2009. [cit. 2010-11-23]. Dostupné z WWW: <<http://olympic.cz/cz/sporty/298/alpske-lyzovani>>
13. PERIČ, T. *Sportovní příprava dětí*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2004. ISBN 80-247-0683-0.
14. PODEŠVA, V., et al. *Učební texty pro trenéry alpských disciplín*. 1. vyd. Praha: Olympia, a. s.,- Sportprint, 2005.
15. SVAZ LYŽAŘŮ ČESKÉ REPUBLIKY. *O svazu* [online]. 2007. [cit. 2010-5-11] Dostupné z WWW: <<http://www.czech-ski.com/o-nas/o-svazu.php>>
16. TECHNICAL MANUAL. *Alpine skiing* [pdf dokument]. Liberec, 2010. [cit. 2010-10-20]. Dostupné z WWW: <<http://www.eyowf2011.cz/noc.aspx>>
17. THE EUROPEAN OLYMPIC COMMITTEES. *ENOCs* [online]. Credits, 2010. [cit. 2010-9-7]. Dostupné z WWW: <<http://www.eurolympic.org/en/enocs.html>>
18. ZEMÁNEK, V. *Argumentář k financování EYOWF 2011*. Liberec, 2010.
19. ZEMÁNEK, V. *Co je EYOWF* [online]. OC Eyowf 2011, 2010. [cit. 2010-9-12] Dostupné z WWW: <<http://www.eyowf2011.cz/about-eyowf/what-is-eyof-1.aspx>>

11 SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1. Výsledky alpského lyžování v historii EYOWF

Příloha 2. Oficiální program alpských disciplín

Příloha 3. Informační plán pro oblast kolejí TUL

Příloha 4. Lyžařské středisko Ski areál Ještěd

Příloha 5. Fotografie závodní tratě „Pod Lany“

Příloha 1. Výsledky alpského lyžování v historii EYOWF

Výsledky EYOWF 1993 – Aosta, Itálie

Alpské lyžování – Obří slalom:

chlapci

1. místo **Gui-Philippe Benny (Švýc.)**
2. místo Marc Kuehni (Švýc.)
3. místo Patrik Cogoli (It.)

děvčata

- Raquel Riendová (Špa.)**
- Anna Ottosonová (Švéd.)
- Gro Kvinlogová (Nor.)

Alpské lyžování – Slalom:

1. místo **Drago Grubelnik (Slovin.)**
2. místo Omar Gandelli (It.)
3. místo Romain Valla (Fr.)

- Marlise Oesterová (Švýc.)**
- Cecilie Hagen Larsenová (Nor.)
- Catherine Borghiová (Švýc.)

Výsledky EYOWF 1995 – Andorra La Vella, Andorra

Alpské lyžování – Obří slalom:

1. místo **Patrick Thales (It.)**
2. místo Beni Hofer (Švýc.)
3. místo Andrej Jerman (Slovin.)

- Daniela Huberová (Rak.)**
- Marion Bergerová (It.)
- Chiara Grondová (It.)

Alpské lyžování – Slalom:

1. místo **Stéphane Deslandes (Fr.)**
2. místo Mitja Valenčič (Slovin.)
3. místo Markus Larsson (Švéd.)

- Dalia Lorbeková (Slovin.)**
- Chiara Grondová (It.)
- Stina Dahelgrenová (Švéd.)

Alpské lyžování – Super G:

1. místo **Beni Hofer (Švýc.)**
2. místo Simone Arfino (It.)
3. místo Sondre Elvestrad (Nor.)

- Severine Remondetová (Fr.)**
- Chiara Grondová (It.)
- Melanie Lenorová (Fr.)

Výsledky EYOWF 1997 – Sundsvall, Švédsko

Alpské lyžování – Obří slalom:

chlapci

děvčata

- | | | |
|----------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1. místo | Christian Hainz (It.) | Anja Paersonová (Švéd.) |
| 2. místo | Anders Nilsson (Švéd.) | Katja Wirthová (Rak.) |
| 3. místo | Daniel Rienda Contreras (Špa.) | Sabrina Schernthanerová (Rak.) |

Alpské lyžování – Slalom:

- | | | |
|----------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. místo | Björn Selander (Švéd.) | Sandra Lochmatterová (Švýc.) |
| 2. místo | Alexandre Anselment (Fr.) | Anja Paersonová (Švéd.) |
| 3. místo | Christoph Alster (Rak.) | Sara Fillová (It.) |

Alpské lyžování – Paralelní slalom:

- | | | |
|----------|------------------------------|-------------------------------|
| 1. místo | Manfred Gruber (Rak.) | Denise Karbonová (It.) |
| 2. místo | Christian Hainz (It.) | Ingrid Rumpfhuberová (Rak.) |
| 3. místo | Freddy Rech (Fr.) | Dagmara Krzyzyská (Pol.) |

Výsledky EYOWF 1999 – Poprad, Tatry, Slovensko

Alpské lyžování – Obří slalom:

- | | | |
|----------|-------------------------|--|
| 1. místo | Peter Fill (It.) | Jaana-Maarit Välimäkiová (Fin.) |
| 2. místo | Robi Perren (Švýc.) | Marion Rollandová (Fr.) |
| 3. místo | Mario Scheiber (Rak.) | Chimene Alcottová (V. Brit.) |

Alpské lyžování – Slalom:

- | | | |
|----------|-------------------------|---------------------------------|
| 1. místo | Peter Fill (It.) | Sandrine Aubertová (Fr.) |
| 2. místo | Loic Paquotte (Fr.) | Astrid Vierthalerová (Rak.) |
| 3. místo | Jouni Kaitala (Fin.) | Marion Rollandová (Fr.) |

Alpské lyžování – Super G:

chlapci

1. místo **Werner Heel (It.)**
2. místo Mario Scheiber (Rak.)
3. místo Philipp Schörghofer (Rak.)

děvčata

- Marion Rollandová (Fr.)**
- Chemy Alcottová (V. Brit.)
- Sabrina Raichová (Rak.)

Výsledky EYOWF 2001 – Vuokatti, Finsko

Alpské lyžování – Slalom:

- | | | |
|----------|------------------------------|---|
| 1. místo | Patrick Kueng (Švýc.) | Jessica Lindell-Viharbyová (Švéd.) |
| 2. místo | Manuel Sandbichler (It.) | Chiara Costazzaová (It.) |
| 3. místo | Kurt Pittschieler (It.) | Therese Borssenová (Švéd.) |

Alpské lyžování – Paralelní slalom:

- | | | |
|----------|---------------------------------|--------------------------------|
| 1. místo | Manuel Sandbichler (It.) | Ana Drevová (Slovin.) |
| 2. místo | Thomas Perrier (Fr.) | Michaela Kirchgasserová (Rak.) |
| 3. místo | Steve Missillier (Fr.) | Tone Jersin Ansesová (Nor.) |

Výsledky EYOWF 2003 – Bled, Slovinsko

Alpské lyžování – Super G:

- | | | |
|----------|----------------------------|----------------------------------|
| 1. místo | Michael Zach (Rak.) | Corinne Anselmetová (Fr.) |
| 2. místo | Lars-Mikkel Bjoerge (Nor.) | Kathrin Zettelová (Rak.) |
| 3. místo | Gianluca Olivero (It.) | Simone Strengová (Rak.) |

Alpské lyžování – obří slalom:

- | | | |
|----------|----------------------------|-----------------------------------|
| 1. místo | Mons Bjoerge (Nor.) | Ana Jelušičová (Chorv.) |
| 2. místo | Lars-Mikkel Bjoerge (Nor.) | Lene Loesethová (Nor.) |
| 3. místo | Peter Brenna (Nor.) | Maria Pietilae-Holmnerová (Švéd.) |

Alpské lyžování – paralelní slalom:

chlapci

1. místo **Michael Sablatnik (Rak.)**
2. místo Sandro Viletta (Švýc.)
3. místo **Kryštof Krýzl (ČR)**

děvčata

- Maria Pietilae-Holmner (Švéd.)**
- Larissa Hofferová (It.)
- Emilie Edvingerová (Švéd.)

Alpské lyžování – slalom:

- | | | |
|----------|-----------------------------------|-------------------------------|
| 1. místo | Lars-Mikkel Bjoerge (Nor.) | Lene Loesethová (Nor.) |
| 2. místo | Kryštof Krýzl (ČR) | Martina Geislerová (Rak.) |
| 3. místo | Mons Bjoerge (Nor.) | Grete Eliassenová (Nor.) |

Výsledky EYOWF 2005 – Monthey, Švýcarsko

Alpské lyžování – Super G:

- | | | |
|----------|---------------------------------|----------------------------------|
| 1. místo | John Reidar Steen (Nor.) | Camilla Borsottiová (It.) |
| 2. místo | Yoan Jaquet (Švýc.) | Eva-Maria Bremová (Rak.) |
| 3. místo | Mauro Caviezel (Švýc.) | Anna Fenningerová (Rak.) |

Alpské lyžování – Obří slalom:

- | | | |
|----------|-----------------------------|---------------------------------|
| 1. místo | Niko Hermanen (Fin.) | Eva-Maria Bremová (Rak.) |
| 2. místo | Hagen Patscheider (It.) | Camilla Borsottiová (It.) |
| 3. místo | Matič Skube (Slovin.) | Aude Aguilaniuová (Fr.) |

Alpské lyžování – Slalom:

- | | | |
|----------|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. místo | Bernhard Graf (Rak.) | Laura Gruberová (Něm.) |
| 2. místo | Matič Skube (Slovin.) | Camilla Borsottiová (It.) |
| 3. místo | Lukas Karlen (Švýc.) | Anna Fenningerová (Rak.) |

Výsledky EYOWF 2007 – Jaca, Španělsko

Alpské lyžování – Obří slalom:

chlapci

1. místo **Giovanni Borsotti (It.)**
2. místo Nicolas Thoule (Fr.)
3. místo Knut Masdal (Nor.)

děvčata

- Ilka Stuhecová (Slovin.)**
- Bernadette Schildová (Rak.)
- Sofija Novoseličová (Chorv.)

Alpské lyžování – Slalom:

1. místo **Knut Masdal (Nor.)**
2. místo Tim Luescher (Švýc.)
3. místo Brice Roger (Fr.)

- Ilka Stuhecová (Slovin.)**
- Margot Bailetová (Fr.)
- Bernadette Schildová (Rak.)

Výsledky EYOWF 2009 – Szczyrk, Polsko

Alpské lyžování – obří slalom:

1. místo **Mathieu Faivre (Fr.)**
2. místo Stefan Luitz (Něm.)
3. místo Carl Johan Oester (Švéd.)

- Mirjam Puchnerová (Rak.)**
- Adelin Baudová (Fr.)
- Ula Hafnerová (Slovin.)

Alpské lyžování – slalom:

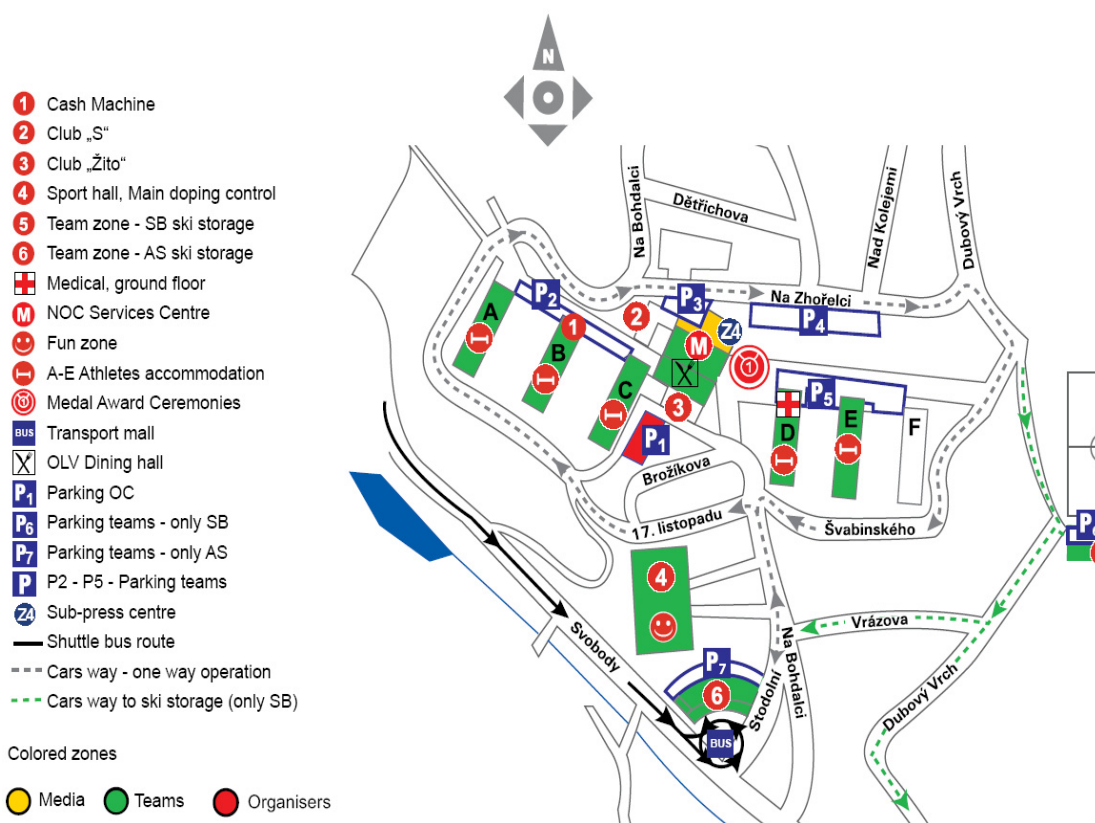
1. místo **Justin Murisier (Švýc.)**
2. místo Carl Johan Oester (Švéd.)
3. místo Dominik Homsek (Něm.)

- Emelie Wikströmová (Švéd.)**
- Frida Svedbergová (Švéd.)
- Michaela Wenigová (Něm.)

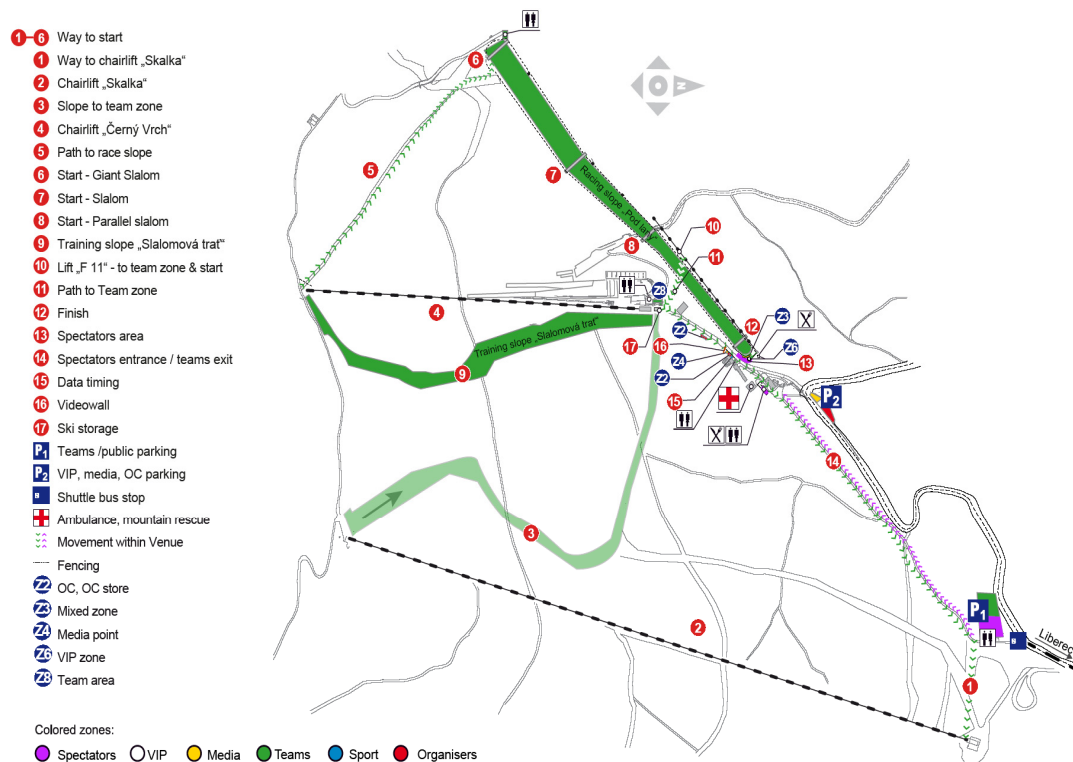
Příloha 2. Oficiální program alpských disciplín

Saturday	12. 2. 2011	All day	Arrival of National teams
Sunday	13. 2. 2011	9:30 - 12:00	Training Boys + Girls
Sunday	13. 2. 2011	12:00 - 13:00	Free skiing at the race slope Girls
Sunday	13. 2. 2011	13:00 - 14:00	Free skiing at the race slope Boys
Sunday	13. 2. 2011	17:45 - 18:45	Team Captains' meeting
Monday	14. 2. 2011	9:30 - 14:30	Giant Slalom Girls
Monday	14. 2. 2011	9:30 - 16:00	Official Training Boys
Monday	14. 2. 2011	18:00 - 19:00	Team Captains' meeting
Tuesday	15. 2. 2011	9:30 - 14:30	Giant Slalom Boys
Tuesday	15. 2. 2011	9:30 - 16:00	Official Training Girls
Tuesday	15. 2. 2011	18:00 - 19:00	Team Captains' meeting
Wednesday	16. 2. 2011	9:30 - 14:30	Slalom Girls
Wednesday	16. 2. 2011	9:30 - 16:00	Official Training Boys
Wednesday	16. 2. 2011	18:00 - 19:00	Team Captains' meeting
Thursday	17. 2. 2011	9:30 - 14:30	Slalom Boys
Thursday	17. 2. 2011	9:30 - 16:00	Official Training
Thursday	17. 2. 2011	18:00 - 19:00	Team Captains' meeting
Friday	18. 2. 2011	10:00 - 13:00	Parallel giant Slalom of mixed teams (3B+3G per Nation and run, the maximum of 2 Girls and 2 Boys must start)
Saturday	19. 2. 2011	All day	Departure of National teams

Příloha 3. Informační plán pro oblast kolejí TUL



Příloha 4. Lyžařské středisko Ski areál Ještěd



Příloha 5. Závodní trať „Pod Lany“

